

حمد و سپاس و ثنا خداوند رحمان را که یکبار دیگر توفیق حضور در محضر شما سهامداران گرامی و ارجمند را نصیبمان نمود تا بتوانیم با توجه به بار سنگین مسئولیت محوله از سوی شما عزیزان در راه رسیدن به اهداف عالیه شرکت نسبت به ارائه گزارش هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۸۸/۱۲/۲۹ اقدام نمائیم .

لذا ضمن عرض خیر مقدم به محضر یکایک شما سروران گرامی توجه سهامداران محترم را به گزارش هیئت مدیره شامل خلاصه فعالیتهای انجام شده در بخشهای مختلف و ارائه برنامه های آتی شرکت جلب می نمائیم .

## فعالتهای مالی

الف) منابع مالی تأمین شده : همانگونه که مستحضرید و در گزارش های قبلی به استحضار رسید برآورد اولیه طرح در گزارش توجیهی فنی و اقتصادی مبلغ ۱۲۶ میلیارد تومان برآورد گردیده بود که با توجه به افزایش هزینه ها و نرخ تورم فعلی در آخرین بازنگری این میزان به رقم ۱۴۳ میلیارد تومان افزایش یافته است که ۳۰٪ آن از محل آورده نقدی سهامداران ، ۲۵٪ از محل اخذ تسهیلات ارزی ، ۲۰٪ از محل اخذ تسهیلات ریالی مرحله اول ، ۱۵٪ از محل اخذ تسهیلات ریالی مرحله دوم تأمین گردیده است و ۱۰٪ باقی مانده با توجه به مذاکرات بعمل آمده با شرکتهای سرمایه گذاری داخلی و سرمایه گذاران حقیقی ، همچنین مکاتبات و مذاکرات انجام یافته با سازمان محترم بورس در خصوص افزایش سرمایه تأمین خواهد گردید .

با توجه به تصویب پرداخت تسهیلات ریالی به مبلغ ۲۰۰ میلیارد ریال توسط هیئت محترم مدیره بانک ملی ایران در تیرماه ۸۹ ، بزودی شاهد افزایش قابل توجه فعالیتهای اجرائی پروژه بویژه در بخش اول خط تولید خواهیم بود . و در آینده نزدیک با راه اندازی کوره و تولید کلینکر و بهره گیری از آسیاب سیمان موجود ضمن افزایش توان تولید فعلی و صادرات کلینکر که در حال حاضر مورد استقبال تجار افغانی طرف قرارداد شرکت می باشد اقدام نمود ، همچنین نسبت به تأمین مانده منابع ریالی مورد نیاز طرح از این محل امیدوار بود .

به استحضار سهامداران گرامی می رساند سیکل و روند اداری اخذ تسهیلات ریالی از مراجع ذیربط طولانی بوده به طوریکه در مرحله اول برای دریافت تسهیلات ۳۱۰ میلیارد ریالی پس از ۸ ماه فعالیت و رایزنی مستمر در سال ۸۶ به تصویب رسیده و پرداخت آن از سال ۸۷ میسر گردید . همچنین دریافت کامل این میزان تسهیلات نیز در طی بیش از ۲ سال و در قالب چندین قسط به انجام رسید به طوریکه موافقت با دریافت آخرین قسط آن به مبلغ ۶ میلیارد تومان در تیر ماه جاری ممکن گردیده ، که این خود یکی از دلایل مهم تأخیر در اجرای طرح بوده است . هیئت مدیره شرکت امیدوار است که با توجه به مردمی بودن طرح و محروم بودن محل اجرای طرح همچنین آورده نقدی قابل توجه سهامداران در ابتدای راه که نشان از توجه ایشان به توسعه استان و محرومیت زدائی و بسط عدالت در منطقه است ، در خصوص پرداخت تسهیلات ریالی مرحله دوم به میزان ۲۰۰ میلیارد ریال توسط بانک محترم ملی ، مسئله تأمین وثایق مورد نیاز از محل وثایق آتی الاحداث و سایر وثایق مورد قبول بانک مرتفع گردیده و موجب تسریع در دریافت این تسهیلات خواهد گردید .

لازم به یادآوری است که هیئت مدیره شرکت در جریان اخذ تسهیلات ریالی مرحله اول با امضاء حدود ۹۰ میلیارد ریال سفته بانکی و ترهین اسناد مالکیت شخصی در نزد بانک موفق به تأمین وثایق مورد نظر بانک شده اند لکن ادامه امر جهت دریافت تسهیلات مرحله دوم به روش قبلی ( ارائه وثایق ملکی خارج از طرح ) امکان پذیر نبوده و عنایت ویژه مسئولین را طلب می نماید .

## فعالیت‌های بخش ساختمان

اجرای عملیات ساختمانی خط تولید در قالب ۲ قرارداد بعنوان بخش اول خط تولید از ساختمان سنگ شکن تا انتهای خنک کن کلینکر به انضمام کلیه ساختمانهای جنبی و ساختمان کنترل مرکزی و بخش دوم خط از سیلوی بای پس کلینکر تا انتهای بارگیرخانه به مبلغ کل ۲۶ میلیارد تومان (بدون اعمال تعدیل های مربوطه) با شرکت های ساختمانی سمراه و بلندپایه در مهرماه ۸۵ منعقد گردید که در بخش اول با ۹۰٪ پیشرفت فیزیکی، اجرای سازه های فلزی، تونل های تاسیسات و پست های برق در دست اجرا می باشد و ساختمانهای سنگ شکن، انبارخاک، فونداسیون آسیاب مواد، برج خنک کننده، پیش گرمکن، پایه های کوره، خنک کن کلینکر، مخازن سوخت و پمپ خانه، به منظور نصب تجهیزات و ماشین آلات مکانیکی تحویل پیمانکار نصب گردیده است.

در بخش دوم با ۸۵٪ پیشرفت فیزیکی، تکمیل اسکلت فلزی سیلوهای سیمان و نصب چمبرها در حال انجام بوده و ساختمان بارگیرخانه فله و پاکتی به منظور نصب تجهیزات و ماشین آلات مربوطه تحویل پیمانکار نصب شده است.

سایر ساختمانهای این بخش شامل سقف سیلوهای کلینکر و بای پس، اسکلت فلزی آسیابهای سیمان و اسکلت فلزی بونکرهای تغذیه، با توجه به کمبود نقدینگی و اولویت اتمام بخش اول به جهت برقراری توان تولید کلینکر متوقف گردیده است.

لازم به ذکر است که با راه اندازی آسیاب گلوله ای که از بهمن ماه ۸۷ به بهره برداری رسیده، همچنین نصب تجهیزات بارگیرخانه پاکتی که در شرف اتمام و راه اندازی می باشد امکان تولید و توزیع سیمان پاکتی از کلینکر تولیدی کارخانه حتی در صورت ادامه توقف ساخت موارد فوق میسر می باشد.

## فعالیت های بخش مکانیک

### الف) تامین ماشین آلات و تجهیزات ساخت خارج:

با توجه به تصویب پرداخت ۲۵ میلیون یورو نیاز ارزی پروژه از طریق صندوق ذخیره ارزی و بر اساس پروفرمای اخذ شده از سازندگان خارجی که به تایید وزارت محترم صنایع و معادن رسید ۲۴۰۰ تن ماشین آلات مکانیکی مورد نیاز خط تولید در سال ۸۵ گشایش اعتبار گردید و تا پایان سال ۸۶ به محل کارخانه حمل شد.

تکنولوژی خریداری شده از شرکتهای خارجی به شرح ذیل می باشد:

- سنگ شکن به ظرفیت ۹۰۰ تن در ساعت از شرکت HAZEMAG آلمان

- آسیاب مواد به ظرفیت ۳۲۰ تن در ساعت از شرکت LOESCHE آلمان

- آسیاب های سیمان به ظرفیت هر واحد ۱۲۰ تن در ساعت از شرکت LOESCHE آلمان

- سیستم انتقال مواد از شرکت BEUMER آلمان

- تجهیزات سیلوهای مواد از شرکت IBAU آلمان

- سیستم پخت شامل پری هیتر، کوره و گریت کولر از شرکت IKN آلمان

- استاکر وریکلایمر سالن مواد از شرکت ELECON هند تحت لیسانس آلمان

- تجهیزات بارگیرخانه و سیلوهای سیمان از شرکت CAMC چین

- خط بارگیری پاکتی صادراتی از شرکت Ventomatic ایتالیا

لازم به ذکر است که قرارداد خرید تجهیزات سالن مواد قبلاً با شرکت آلمانی WESER به امضاء رسیده بود که بدلیل تاخیر شرکت خارجی در اجرای تعهدات خود لغو و بواسطه سرعت در تحویل تجهیزات مورد نیاز با شرکت ELECON هند که بزرگترین شرکت تولیدکننده تجهیزات انتقال مواد و ساخت گیربکس های سنگین در خاورمیانه است عقد قرارداد شد که هم اکنون گیربکس ها و موتورهای مربوطه آماده حمل به ایران می باشد .

### **(ب) تامین ماشین آلات و تجهیزات ساخت داخل:**

به منظور ساخت ۴۵۰۰ تن ماشین آلات داخلی قراردادی به مبلغ کل ۱۲ میلیارد تومان ( بدون اعمال تعدیل های مربوطه ) با ۲ شرکت طیف سپاهان و مبدل ساز اصفهان منعقد گردید که طی آن این شرکتها مکلف به ساخت ۶۰٪ تجهیزات در محل کارخانه و ۴۰٪ مابقی در کارگاههای در اختیار خود در اصفهان گردیدند . که هم اکنون با ۹۰٪ پیشرفت فیزیکی ، بالغ بر ۴۰۰۰ تن تجهیزات ساخته شده را به منظور نصب در ساختمانهای مرتبط به محل کارخانه حمل و در نوبت نصب قرار داده اند ساخت ۹۵٪ تجهیزات داخلی سنگ شکن ، ۸۵٪ تجهیزات آسیاب مواد ، ۹۰٪ تجهیزات کولینگ تاور ، ۹۵٪ تجهیزات پیش گرم کن ، ۷۰٪ تجهیزات کوره ، ۱۰۰٪ تجهیزات گریت کولر و ۹۵٪ تجهیزات آسیاب های سیمان که از مهمترین بخشهای خط تولید می باشند مؤید این مطلب است .

### **(ج) نصب ماشین آلات و تجهیزات مکانیکی**

با توجه به آماده شدن و تحویل ساختمانهای مختلف در طول خط تولید و تحویل ماشین آلات ساخت خارج در سال ۸۶ همچنین ساخت بخش اعظم تجهیزات ساخت داخل کار نصب ماشین آلات خط تولید از اوایل سال ۸۸ آغاز گردیده و بشرح ذیل در حال انجام می باشد :

- نصب تجهیزات سنگ شکن با ۳۶٪ پیشرفت فیزیکی
- نصب آسیاب مواد با ۵٪ پیشرفت فیزیکی
- نصب برج خنک کن با ۸۰٪ پیشرفت فیزیکی
- نصب پیش گرم کن با ۶۰٪ پیشرفت فیزیکی
- نصب کوره با ۱۰٪ پیشرفت فیزیکی
- نصب خنک کن کلینکر با ۹۷٪ پیشرفت فیزیکی
- نصب تجهیزات بار گیرخانه پاکتی با ۸۰٪ پیشرفت فیزیکی

هیئت مدیره امیدوار است با توجه به تأمین نقدینگی به مبلغ ۲۰۰ میلیارد ریال همچنین در اختیار داشتن بیش از ۸۰٪ ماشین آلات و تجهیزات مکانیکی خارجی و داخلی بتوان تا پایان سال کار نصب تجهیزات در ساختمانهای سنگ شکن ، برج خنک کن ، پیش گرمکن ، کوره ، گریت کولر و سیلوهای مواد را به اتمام رسانده و شاهد پیشرفت قابل توجهی در نصب تجهیزات انبار خاک ، بونکرهای تغذیه آسیاب مواد ، آسیاب مواد ، الکترفیلترها ، تغذیه کوره و سیستم انتقال مواد باشیم .

## فعالیت‌های بخش برق - سیستم کنترل و ابزار دقیق

### الف) تأمین برق مورد نیاز کارخانه

همانگونه که در گزارشهای قبلی به استحضار سهامداران گرامی رسیده است دیماندا ۱۸ مگا وات برق مورد نیاز کارخانه در سال ۸۵ خریداری شده و کار احداث ۲۲ کیلومتر خط انتقال برق از اسدیه به کارخانه به اتمام رسیده و در حال حاضر برق مصرفی پروژه از این خط به کارخانه انتقال داده شده است .

همچنین طی قراردادی با شرکت مهندسی مهام شرق مسئولیت طراحی ، تأمین تجهیزات و نصب پست اصلی کارخانه به این شرکت محول شده که با توجه به اتمام طراحی ها و تأمین بیش از ۸۰٪ تجهیزات پست اصلی امیدواریم با اتمام ساختمان پست اصلی برق طی ۲ ماه آینده کار نصب تجهیزات پست از مهرماه سال جاری آغاز گردد .

### ب) تأمین تجهیزات برق ، سیستم کنترل و ابزار دقیق ساخت خارج و داخل

با توجه به ضرورت تأمین برخی از تجهیزات برق ، ابزار دقیق و سیستم کنترل از خارج کشور و گشایش اعتبار معادل ۴/۸ میلیون یورو از محل ارز تخصیصی بر اساس پروفرمای اخذ شده از شرکت های خارجی ، قرارداد خرید تجهیزات خارجی در این بخش با شرکت elin ، siemens از کشور اتریش منعقد گردید که کار ساخت این تجهیزات با ۷۰٪ پیشرفت فیزیکی در حال انجام می باشد و بر اساس آخرین مذاکرات و تعهدات فی مابین حمل تجهیزات ساخته شده از مردادماه امسال به انجام می رسد و کلیه تجهیزات شامل سیستم های ابزار دقیق ، سیستم های کنترل ، موتور های L.V ، درایرهای F.C و موتورهای m.v تا پایان سال جاری در محل کارخانه تحویل خواهد شد .

به منظور تأمین تجهیزات برقی ساخت داخل قراردادی با شرکت مهندسی ندا به مبلغ ۴۰ میلیارد ریال منعقد گردیده که با توجه به مبالغ پرداختی به این شرکت و نظارت مستمر بر اجرای موضوع قرارداد فی مابین ، این شرکت متعهد گردیده تا پایان آذرماه سال جاری نسبت به تحویل تجهیزات مورد درخواست اقدام نماید .

### ج: نصب تجهیزات برق

با توجه به زمان تحویل تجهیزات برق ساخت خارج و داخل همچنین به تناسب پیشرفت نصب مکانیکال ، مقدمات برگزاری مناقصه جهت انتخاب پیمانکار نصب تجهیزات برق به انجام رسیده است و امیدواریم بتوانیم در ۳ ماهه چهارم سال جاری نسبت به این مهم اقدام و با انتخاب پیمانکار مناسب کار نصب تجهیزات برق را از دی ماه ۸۹ آغاز نمائیم .

## فعالیت‌های زیر بنائی :

### ۱- فعالیت‌های بخش معدن (تأمین مواد اولیه)

با توجه به اینکه مواد اولیه مناسب رکن اساسی و بسیار مهم در فرآیند تولید سیمان محسوب می شود فعالیت‌های بخش معدن قبل از شروع فعالیت های اجرایی در قالب ثبت حوزه های معدنی آهک و مارن و انجام مطالعات تا مرحله نیمه تفصیلی به انجام رسید و فعالیت های اکتشافی به منظور کشف حوزه های جدید و نیز انجام مطالعات تفصیلی به موازات اجرای طرح در حال انجام می باشد .

در حال حاضر شرکت سیمان باقران با ثبت ۷ حوزه معدنی شامل ۲ معدن آهک ، ۳ معدن مارن و آهک مارنی ، ۱ معدن گچ و ۱ معدن آلوویوم و رس ، توانائی بالقوه و بالفعل مناسبی جهت تأمین مواد اولیه کارخانه را دارا می باشد .

با انجام مطالعات تفصیلی در ۲ حوزه معدنی با همکاری شرکتهای معتبر معدنی و با حضور شرکت کان آذین بعنوان مشاور معدنی و اجرای بیش از ۲۰۰۰ متر حفاری و مغزه گیری و انجام آنالیزهای کامل شیمیایی و فیزیکی بر روی صدها نمونه همچنین تهیه نقشه های زمین شناسی و توپوگرافی با جدید ترین متد نقشه برداری ضمن اخذ پروانه بهره برداری آمادگی لازم جهت آغاز بهره برداری از معادن آهک و مارن خود را کسب کرده و طی ماههای آتی به منظور تست و راه اندازی واحد سنگ شکن خود اقدام به حمل مواد معدنی به محل کارخانه خواهد نمود . در همین راستا و به منظور ایجاد راه دسترسی اختصاصی به معادن عملیات مسیریابی ، نقشه برداری و طراحی به اتمام رسیده و مقدمات برگزاری مناقصه جهت احداث مسیر اختصاصی در حال انجام می باشد .

### ۲- تأمین آب

آب مورد نیاز کارخانه با حفر یک حلقه چاه به عمق ۴۰ m و ظرفیت آبدهی ۳۰ لیتر در ثانیه در فاصله ۶۰۰ متری کارخانه تأمین گردیده و در حال حاضر با توجه به اتمام و بهره برداری از امکانات محل چاه شامل مخازن ذخیره و پمپ خانه تمامی نیاز پروژه از این محل مرتفع می گردد .

### ۳- تأمین برق

همانگونه که به استحضار رسید علاوه بر خرید دیمانند ۱۸ مگا وات برق مورد نیاز کل کارخانه ، در حال حاضر به منظور تأمین نیاز پروژه با خرید ۲ مگا وات برق زمان احداث و انتقال آن به کارخانه نیاز برق بخشهای مختلف پروژه ، همچنین آسیاب سیمان فعال در کارخانه تأمین گردیده است .

### ۴- فضای سبز

با اختصاص ۳۰ هکتار زمین به منظور ایجاد فضای سبز پیرامون کارخانه کاشت نهال از گونه های مناسب با شرایط اقلیمی منطقه از اسفند ماه ۸۴ آغاز گردیده و تا کنون با غرس ۱۲ هزار اصله نهال حدود ۱۵ هکتار از این اراضی به فضای سبز تبدیل شده است که با استفاده از سیستم آبیاری قطره ای آبیاری آن به انجام می رسد .

## واحد آسیاب گلوله ای

هیئت مدیره به منظور تأمین بخشی از نیاز پروژه به سیمان همچنین امکان حضور در بازار داخلی و صادراتی قبل از بهره برداری طرح اصلی اقدام به راه اندازی و بهره برداری از یک واحد آسیاب گلوله ای به ظرفیت ۲۵ تن در ساعت نمود که این مهم در بهمن ماه ۸۷ به انجام رسید و تاکنون با تولید بیش از ۳۰ هزار تن سیمان علاوه بر تأمین نیاز پروژه و منطقه موفق به صادرات بیش از ۱۰ هزار تن سیمان به افغانستان گردیده است .

با توجه به اخذ نشان استاندارد ملی ، همچنین تجهیز آزمایشگاه شیمی و فیزیک در محل سایت و انجام کلیه آزمایشات لازم بر روی سیمان تولیدی و ارائه اطلاعات تولیدی به انجمن صنفی کارفرمایان صنعت سیمان و وزارت محترم صنایع و معادن در لیست کارخانجات تولیدی قرار گرفته ایم ، و امیدواریم بتوانیم با افزایش شیفتهای کاری توان تولید این واحد را تا روزانه ۴۰۰ تن افزایش دهیم .

## فعالتهای قابل انجام تا پایان سال ۸۹

با توجه به تصویب پرداخت تسهیلات ریالی به میزان ۲۰۰ میلیارد ریال در صورت دریافت به موقع مبالغ مورد نیاز و رفع موانع ناشی از تأمین وثایق مورد نظر سیستم بانکی انجام و اتمام موارد ذیل محقق خواهد شد :

۱- نصب و راه اندازی سرد دپارتمان سنگ شکن

۲- تحویل و نصب تجهیزات انبار خاک

۳- نصب تجهیزات بونکرهای تغذیه آسیاب مواد

۴- نصب آسیاب مواد

۵- نصب تجهیزات سیلوی مواد

۶- نصب تجهیزات پیش گرم کن و برج خنک کن

۷- ساخت و نصب کوره

۸- اتمام نصب و تست گریت کولر

۹- اتمام نصب و راه اندازی بارگیرخانه پاکتی

در خاتمه ضمن عرض تشکر و سپاس فراوان از سهامداران محترم که صبورانه و با اعتماد به نمایندگان خویش چشم انتظار به بار نشستن سرمایه گذاری خود در حوزه صنعت این استان محروم بوده و با بزرگواری و متانت بعنوان بزرگترین حامی و پشتیبان ، مجریان طرح را همراهی می نمایند ؛ مصرانه درخواست می نماید با بازدید از پروژه و مشاهده حجم عظیم فعالتهای انجام شده موجبات دلگرمی دست اندرکاران طرح را فراهم نمایند .

همچنین درخواست می نماید نسبت به تصویب صورتهای مالی عملکرد سال منتهی به ۸۸/۱۲/۲۹ و مفاسدا حساب هیئت مدیره اقدام لازم معمول نموده و با پیشنهادات و رهنمودهای ارزنده خود ما را در ادامه راهی که در پیش گرفته ایم یاری نمایند .